



VERWALTUNGSANALYSE

für Träger und Einrichtungen
der Eingliederungs-, Kinder-
und Jugendhilfe



www.contec.de

Verwaltung in der Eingliederungs-, Kinder- und Jugendhilfe



Die Verwaltungsabläufe von Sozialunternehmen tragen maßgeblich zu deren Wirtschaftlichkeit bei. Erfolgskritisch sind hierbei Qualität und Effizienz der administrativen Prozesse sowie redundanzfreie Kommunikationswege. Wachstum und neue Angebote erfordern eine Anpassung der Dynamik in den verwaltungsbezogenen Bereichen.



Die Strukturen der Refinanzierung in der Eingliederungs- sowie Kinder- und Jugendhilfe ebenso wie die zunehmende Differenzierung von Entgelten und Abrechnungsmodalitäten erfordern klare Prozesse, auf die sich die Geschäftsführung verlassen muss. Eine ordnungsgemäße Buchführung ist u. a. für die Erlangung der Betriebserlaubnis auf Basis des KJSG relevant.



Die adäquate Aufstellung oder Anpassung von Verwaltungsabläufen kann für Organisationen eine Herausforderung sein. Dazu gehören z. B. Abläufe wie die Lohnbuchhaltung, Leistungsabrechnung und buchhalterische Abläufe wie Bargeldkassen, Kreditorenbuchhaltung sowie Monats- und Jahresabschlüsse. Auch die adäquate

Aufstellung des Controllings, der Immobilienverwaltung oder EDV kann herausfordernd sein. In der Verwaltungsanalyse werden die Verwaltungsstrukturen und -prozesse auf Qualität und Effektivität hin bewertet, um Organisationen für fachliche und politische Herausforderungen zu wappnen.



UNSERE VORGEHENSWEISE

- Dokumentenanalyse: Prozess- und Verfahrensanweisungen, Organigramme, Stellenbeschreibungen und Kennzahlen über Wert, Mengen- und Zeitgrößen
- Arbeitsplatzanalyse: halbstrukturierte, vierdimensionale Interviews mit ausgewählten Mitarbeitenden zur Identifikation der Kernprozesse und der Stärken und Schwächen in den Bearbeitungsprozessen
 - ① Strukturelle Dimension (z. B. Aufgabenanalyse, Stellenbildung)
 - ② Prozessuale Dimension (z. B. Arbeitsprozesse, Zusammenarbeit, Schnittstellen)
 - ③ Wirtschaftliche Dimension (z. B. Benchmark-Vergleiche)
 - ④ Technische Dimension (z. B. IT-Landschaft, Schnittstellen)
- Bewertung der IST-Situation: Analyseergebnisse dokumentieren und Handlungsempfehlungen ableiten

Ihre Vorteile

- Aufzeigen von Effizienzpotenzialen, Risiken, Korrektur- und Steuerungsmaßnahmen für die Zukunftssicherheit Ihres Unternehmens
- Darstellung der aktuellen Handlungsbedarfe – auf struktureller wie organisatorischer Ebene
- Externer Blick und Feedback von Branchen-Expert*innen auf die Kernbereiche Ihres Unternehmens

KONTAKT

Gerne beantworten wir Ihre Fragen

Verwaltungsanalyse: Ressourcen richtig einsetzen

Unsere Expertinnen und Experten schaffen eine detaillierte IST-Analyse und unterstützen Sie dabei, eingefahrene Verwaltungsabläufe zu identifizieren und durch effiziente Strukturen zu ersetzen.

Besuchen Sie uns auch online: www.contec.de/eingliederungshilfe



Birgitta Neumann

Birgitta Neumann leitet bei contec den Geschäftsbereich Sozialwirtschaft und verantwortet damit die Beratung für Unternehmen der Eingliederungs- und der Kinder- und Jugendhilfe. Sie ist ebenfalls Mitglied der contec-Geschäftsleitung. Birgitta Neumann ist u. a. spezialisiert auf die strategische Neuausrichtung und Positionierung sozialer Einrichtungen im Wettbewerbsumfeld.

☎ **+49 234 45273-153**

✉ **b.neumann@contec.de**

Unser Leistungsangebot
für die Eingliederungshilfe



Unser Leistungsangebot
für Kinder- und Jugendhilfe

