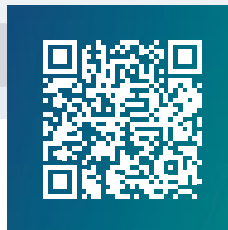




# **ENTGELTVERHANDLUNG IN DER SOZIALEN ARBEIT**

für Einrichtungen der  
Eingliederungs-, Kinder- und  
Jugendhilfe



[www.contec.de](http://www.contec.de)

# Entgeltverhandlung und Leistungsbeschreibung in der Sozialen Arbeit



**Die Wirtschaftlichkeit** von Anbietern sozialer Dienstleistungen ist eine Grundvoraussetzung für qualitativ hochwertige pädagogische und Teilhabeleistungen. In Zeiten der extremen Steigerung von Sach- und Energiepreisen und höherer Personalkosten sollten bestehende Entgelte sowie Leistungsbeschreibungen von freien Trägern der Kinder- und Jugendhilfe und Leistungserbringern der Eingliederungshilfe kritisch geprüft, Leistungen kalkuliert und Entgelte neu verhandelt werden.



**Sozialgesetzliche Rahmenbedingungen** durch das BTHG und das KJSG stellen die Soziale Arbeit neben den steigenden Sach- und Personalkosten vor weitere Herausforderungen. Um den Veränderungen erfolgreich zu begegnen, braucht es Organisationsentwicklungsmaßnahmen und eine Qualifizierung der Mitarbeitenden. Die Ressourcen für diesen organisatorischen und kulturellen Wandel müssen in den Entgeltverhandlungen ebenso Berücksichtigung finden wie das unternehmerische Risiko.



**In Vorbereitung** auf die Entgeltverhandlungen empfiehlt es sich, anhand vorhandener Dokumente, wie zum Beispiel der Leistungsbeschreibungen, die IST-Situation zu analysieren sowie Informationen für eine Plausibilitätsprüfung aufzubereiten. Neben den IST-Werten dient eine prospektive Kalkulation als Grundlage. Für die Verhandlungen braucht

es betriebswirtschaftliches und juristisches Know-how sowie eine schlüssige, strukturierte, konkrete und realistische Argumentation.



## UNSERE VORGEHENSWEISE

- Wir unterstützen Sie bei der IST-Analyse der Leistungsbeschreibungen im Hinblick auf für die Kostenkalkulation relevante Aspekte
- Gemeinsam optimieren wir die Leistungsbeschreibungen
- Mit Ihnen decken wir ungenutzte Potenziale der Refinanzierung auf
- Wir begleiten Sie bei der Aufbereitung und Nutzung von Kalkulationsschemata und Informationen aus den Leistungsbeschreibungen
- Wir erstellen mit Ihnen die Leistungskalkulation, prüfen die Plausibilität und unterstützen Sie bei der Vorbereitung der notwendigen Unterlagen bis hin zur tatsächlichen Entgeltverhandlung

## Ihre Vorteile

- Wir bringen alles mit, was Sie brauchen: fachliches, betriebswirtschaftliches und juristisches Know-how
- Sie sind zukunftsicher aufgestellt und erreichen Ihre wirtschaftlichen Ziele
- Wir unterstützen Sie bei der Klärung betriebswirtschaftlicher Fragestellungen

## KONTAKT

# Gerne beantworten wir Ihre Fragen

Entgeltverhandlungen: Leistungen richtig kalkulieren und Wirtschaftlichkeit sichern

Unsere Expertinnen und Experten begleiten Sie bei dem Prozess von der Vorbereitung hin zur tatsächlichen Entgeltverhandlung – damit Sie Ihre Leistungen zukunftssicher und wirtschaftlich aufstellen können.

Besuchen Sie uns auch online: [www.contec.de/Entgeltverhandlungen](http://www.contec.de/Entgeltverhandlungen)



## Birgitta Neumann

Birgitta Neumann leitet die Marktfelder für Unternehmen der Eingliederungs- und der Kinder- und Jugendhilfe. Sie ist spezialisiert auf die strategische Neuausrichtung und Positionierung sozialer Einrichtungen im Wettbewerbsumfeld.

 **+49 234 45273-153**

 **[b.neumann@contec.de](mailto:b.neumann@contec.de)**

Unser Leistungsangebot  
für die Eingliederungshilfe



Unser Leistungsangebot  
für Kinder- und Jugendhilfe

