

# Workshop Effizienzpotenziale heben: Nachhaltigkeit von Immobilien und Betrieb fördern

Susanne Leciejewski  
Geschäftsführerin

Berlin, 07. September 2023



# Inhalt

## Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Drei Säulen der Nachhaltigkeit

## Lenkung der Finanzströme in Nachhaltigkeit

EU-Taxonomie und Offenlegungspflichten der Finanzmarktakteure

## Berichterstattung zur Nachhaltigkeit

Corporate Sustainability Reporting Directive

## Nachhaltigkeit Umsetzen

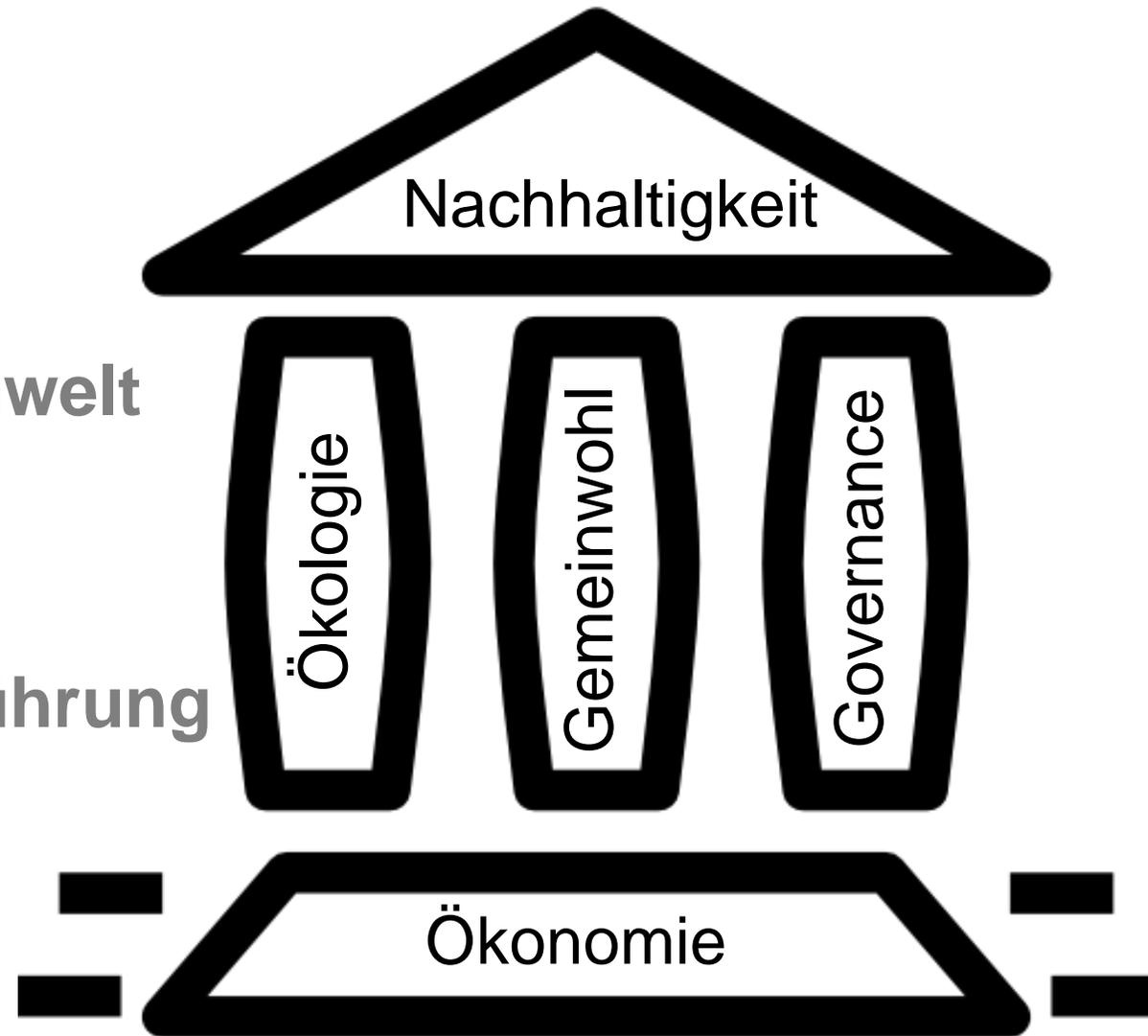
CO2-Manager der SozialGestaltung

Maßnahmenpläne



# Drei Säulen der Nachhaltigkeit

-  **E-Environmental / Ökologie / Umwelt**
-  **S-Social / Sozial / Gemeinwohl**
-  **G-Governance / Unternehmensführung**

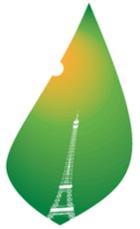


# Green Deal der Europäischen Union

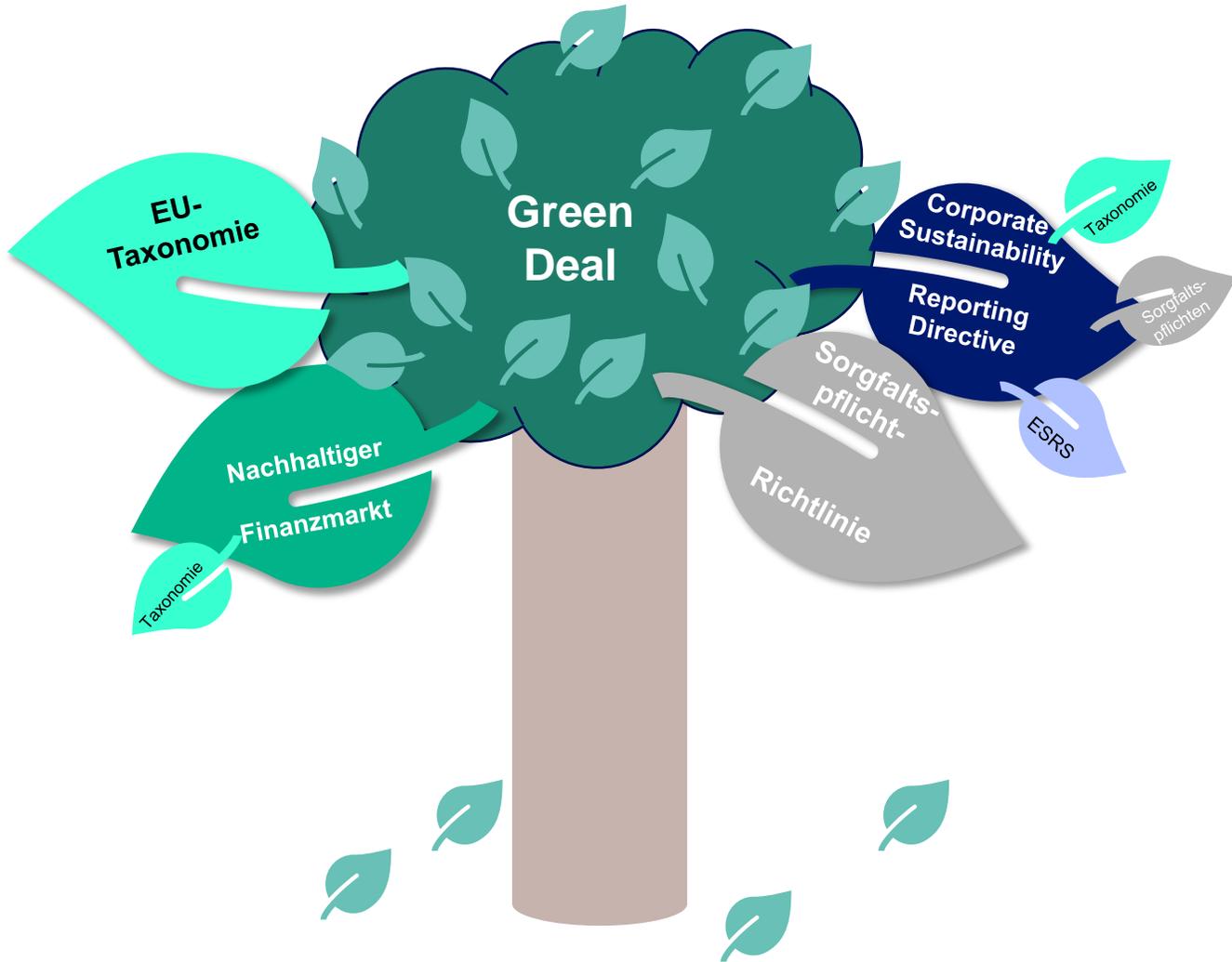
### Agenda 2030

1 KEINE ARMUT	2 KEIN HUNGER	3 GESUNDHEIT UND WOHLERGEHEN	4 HOCHWERTIGE BILDUNG	5 GESCHLECHTER-GLEICHHEIT	6 SAUBERES WASSER UND SANITÄR-EINRICHTUNGEN
7 BEZAHLBARE UND SAUBERE ENERGIE	8 MENSCHENWÜRDIGE ARBEIT UND WIRTSCHAFTS-WACHSTUM	9 INDUSTRIE, INNOVATION UND INFRASTRUKTUR	10 WENIGER UNGLEICHHEITEN	11 NACHHALTIGE STÄDTE UND GEMEINDEN	12 NACHHALTIGER KONSUM UND PRODUKTION
13 MASSNAHMEN ZUM KLIMASCHUTZ	14 LEBEN UNTER WASSER	15 LEBEN AN LAND	16 FRIEDEN, GERECHTIGKEIT UND STARKE INSTITUTIONEN	17 PARTNER-SCHAFTEN ZUR ERREICHUNG DER ZIELE	ZIELE FÜR NACHHALTIGE ENTWICKLUNG

### Pariser Klimaabkommen



PARIS2015  
CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES  
SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES  
COP21·CMP11



# Inhalt

## Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Drei Säulen der Nachhaltigkeit

## Lenkung der Finanzströme in Nachhaltigkeit

EU-Taxonomie und Offenlegungspflichten der Finanzmarktakteure

## Berichterstattung zur Nachhaltigkeit

Corporate Sustainability Reporting Directive

## Nachhaltigkeit Umsetzen

CO2-Manager der SozialGestaltung

Maßnahmenpläne



# EU-Taxonomie als Klassifizierungssystem für Nachhaltigkeit



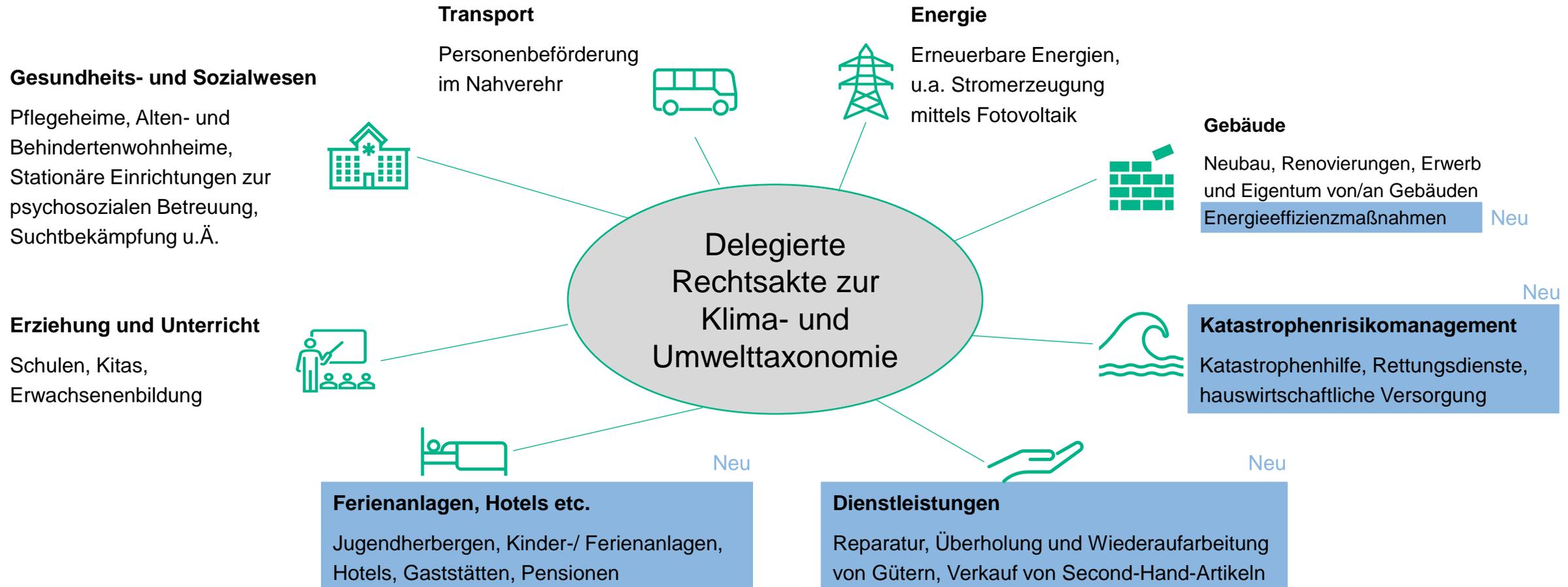
## Was ist die EU-Taxonomie?

- Klassifizierung für ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten
- Instrument für ökologische nachhaltige Investitionsentscheidungen
- Spiegel für technologische und politische Entwicklungen → fortlaufende Aktualisierung
- Erleichterung für die Umstellung von umweltbelastenden Sektoren
- Technologieneutral
- Förderin der Transparenz für Finanzmarktteilnehmer

## Was ist die EU-Taxonomie nicht?

- Pflichtliste, in die man investieren muss
- Bewertung der Umweltfreundlichkeit von Unternehmen
- Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Investition
- Was nicht grün ist, ist nicht unbedingt braun: Aktivitäten, die nicht auf der Liste stehen, sind nicht unbedingt umweltschädlich. Vielmehr liegt der Schwerpunkt auf Aktivitäten, die wesentlich zu den Umweltzielen beitragen.

# EU-Taxonomie: Wirtschaftszweige und Tätigkeiten mit Relevanz für die Sozial- und Gesundheitswirtschaft



# EU-Taxonomie Anwendungsbeispiel für Klimaziele: Betrieb einer stationären Pflegeeinrichtung



## Definition

Bereitstellung von stationärer Unterbringung in Kombination mit Pflege, Betreuung oder anderen Arten von Hilfsleistungen

## Technische Screening-Kriterien

- Anpassungspläne für die wichtigsten physischen Klimarisiken
- Bewertung der Klimarisiken und ihrer möglichen Auswirkungen
- Umgesetzte Anpassungslösungen haben keine negativen externen Effekte

## Do-no-significant-harm-Kriterien

- Vermeidung und Verminderung von Umweltverschmutzung:
  - Sicherer und umweltfreundlicher Umgang mit gefährlichen Abfällen und Arzneimitteln
  - Maximales Maß an Wiederverwertung und Recycling

## Aspekte der Unternehmensführung

- Anforderungen entsprechend der Internationalen Menschenrechtscharta, Normen der Vereinten Nationen und OECD-Richtlinien für multinationale Unternehmen

# EU-Taxonomie Anwendungsbeispiel für Klimaziele: Neubau einer stationären Pflegeeinrichtung



## Definition

## Entwicklung von Bauprojekten für Wohn- und Nichtwohngebäude

### *Technische Screening- Kriterien*

- Primäre Energiebedarf ist mindestens 10 % niedriger als der Schwellenwert für ein Niedrigstenergiegebäude
- Nach Fertigstellung Prüfung auf Luftdichtheit und thermische Integrität
- Gebäuden größer als 5.000 m<sup>2</sup>: Das Global-Warming-Potenzial des Gebäudes für jede Phase des Lebenszyklus muss berechnet und gegenüber Investoren und Kunden offengelegt werden

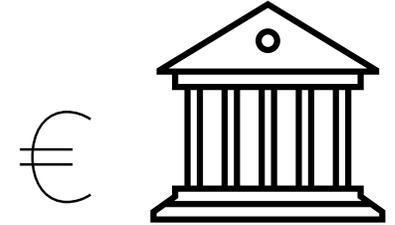
### *Do-no- significant- harm-Kriterien*

- Anpassung an den Klimawandel
- Nachhaltige Nutzung und Schutz von Wasser- und Meer
- Übergang zu Kreislaufwirtschaft & Recycling
- Vermeidung und Verminderung von Umweltverschmutzung
- Schutz und Wiederherstellung der Biodiversität und der Ökosysteme

### *Aspekte der Unternehmens- führung*

- Anforderungen entsprechend der Internationalen Menschenrechtscharta, Normen der Vereinten Nationen und OECD-Richtlinien für multinationale Unternehmen

# Nachhaltigkeit im Rating der Banken



- ! Nachhaltigkeitsrisiken sind im Kreditvergabeprozess der Banken zu berücksichtigen (MaRisk).
- ! Umsetzung derzeit individuell und branchenunspezifisch.
- ! Perspektivisch wird das Nachhaltigkeitsrating in das Finanzrating integriert.

# Beispiele für mögliche Fragen der Banken (1)

	Aspekt	Qualitative Fragen	Quantitative Fragen
E	<b>CO2-Emissionen</b>	Maßnahmen zur Reduktion von CO2-Emissionen?  Hauptenergieträger?	Ausmaß der CO2-Emissionen Scope 1, 2, 3)?
	<b>Energieverbrauch</b>	Maßnahmen zur Reduktion / Optimierung des Energieverbrauchs?	Energieverbrauch pro Jahr?  Anteile eingekaufte/selbsterzeugte erneuerbare Energie?
S	<b>Mitarbeiterbeziehung</b>	Anstrengungen zur Gesundheitsförderung von Arbeitnehmer*innen?  Maßnahmen zur Familienförderung?	Ausmaß des Gender Pay Gap?  Anteil der Beschäftigten auf Mindestlohniveau?
	<b>Arbeitssicherheit</b>	Maßnahmen zur Arbeitssicherheit?	Anzahl Arbeitsunfälle

# Beispiele für mögliche Fragen der Banken (2)

	Aspekt	Qualitative Fragen	Quantitative Fragen
G	<b>Lieferantenbeziehungen</b>	<p>Auswirkungen des Wegfalls einzelner wichtiger Lieferanten?</p> <p>Überwachung der Menschenrechte bei den Zulieferern?</p>	---
	<b>Ethische Unternehmensführung</b>	<p>Nachhaltigkeitskompetenz der Unternehmensführung?</p> <p>Nachhaltigkeitsausrichtung des Geschäftsmodells?</p>	---
	<b>Reputation</b>	<p>Überwachung von Reputationsrisiken?</p> <p>Umgang mit Beschwerden?</p>	Anzahl der Beschwerden

# Inhalt

## Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Drei Säulen der Nachhaltigkeit

## Lenkung der Finanzströme in Nachhaltigkeit

EU-Taxonomie und Offenlegungspflichten der Finanzmarktakteure

## Berichterstattung zur Nachhaltigkeit

Corporate Sustainability Reporting Directive

## Nachhaltigkeit Umsetzen

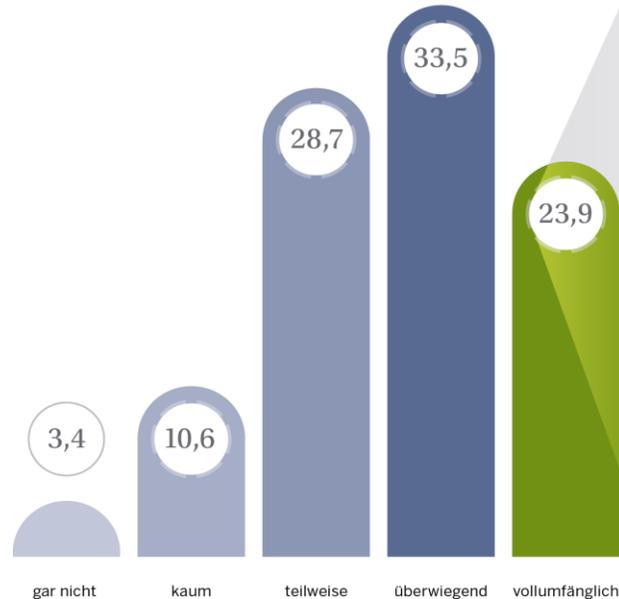
CO2-Manager der SozialGestaltung

Maßnahmenpläne



# Umfrage Nachhaltigkeit in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft der BFS

Bekanntheit von Nachhaltigkeitsanforderungen auf Leitungsebene in %



[www.sozialbank.de/bfs-nachhaltigkeitsreport-bd2](http://www.sozialbank.de/bfs-nachhaltigkeitsreport-bd2)



Nutzung von Systemen zum Erfassen und Auswerten von Nachhaltigkeitskennzahlen

# Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)



- Verpflichtet Unternehmen, nach verbindlichen Standards über ESG-Themen (Umwelt, Gesellschaft und Unternehmensführung) zu berichten.
- Löst die bisher geltende Non Financial Reporting Directive (NFRD) ab.
- Wird künftig durch das CSR-Richtlinien-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG) in § 289 HGB verankert (Inhalte des Lageberichts).

# Muss ich einen Nachhaltigkeitsbericht erstellen?

Seit 2017 unterliege ich der nichtfinanziellen Berichtspflicht?

Ab dem Geschäftsjahr 2024\*  
treten verschärfte  
Berichtspflichten in Kraft

Ja

Nein

Ich betreibe ein Unternehmen oder einen **Konzern** mit mehr als

- 250 Beschäftigten
- 20 Millionen Euro Bilanzsumme
- 40 Millionen Euro Umsatz

Zwei der drei Kriterien müssen zutreffen.

Ab dem Geschäftsjahr  
2025\* muss  
ein Nachhaltigkeitsbericht  
erstellt werden

Ja

Nein

Ich betreibe ein **börsennotiertes** KMU mit mehr als

- 10 Beschäftigten
- 350.000 Euro Bilanzsumme
- 700.000 Euro Nettoumsatzerlöse

Zwei der drei Kriterien müssen zutreffen.

Ab dem Geschäftsjahr 2026\*  
muss ein  
Nachhaltigkeitsbericht erstellt  
werden

Ja

Nein

Auf freiwilliger Basis kann ein  
Nachhaltigkeitsbericht erstellt werden

# Was wird der Nachhaltigkeitsbericht erfordern?

## Wesentliche Inhalte der CSRD-Richtlinie

- 
  - **Einheitlicher Standard** nach dem European Sustainability Reporting Standard (ESRS)
  - Ausrichtung nach der **EU-Taxonomie**
  - Deutlich mehr **Kennzahlen** für eine bessere **Vergleichbarkeit**
- 
  - Nachhaltigkeitsbericht wird zwingender Teil des **(Konzern-) Lageberichts**
  - Gesonderter Bericht nicht mehr zulässig
- 
  - Nachhaltigkeitsberichterstattung ist **prüfungspflichtig**
- 
  - Veröffentlichung in einem **maschinenlesbaren Format**
  - **Tagging** nach Vorgaben der „European Single Electronic Format“ (ESEF)

**12 Standards zu spezifischen ESG-Themen**  
**82 Offenlegungspflichten**  
**1.144 quantitative und qualitative Daten**

## Doppelte Wesentlichkeitsperspektive

Wirkung von Nachhaltigkeitsaspekten nach **innen** (Geschäftsergebnis- und -verlauf, Lage)



Wirkung von Nachhaltigkeitsaspekten nach **außen** (Umwelt und soziales Umfeld)

# Delegierte Verordnung der EU-Kommission zu den ESRS vom 31. Juli 2023

## Erhebliche Erleichterungen für die Berichterstattung

- ! Wesentlichkeitsvorbehalt für alle Berichtsstandards (Ausnahme übergreifende Berichtspflichten)
- ! Erleichterungen für Erstanwender
- ! Größere Flexibilität
- ! Freiwilligkeit einiger Angaben

# Inhalt

## Was bedeutet Nachhaltigkeit?

Drei Säulen der Nachhaltigkeit

## Lenkung der Finanzströme in Nachhaltigkeit

EU-Taxonomie und Offenlegungspflichten der Finanzmarktakteure

## Berichterstattung zur Nachhaltigkeit

Corporate Sustainability Reporting Directive

## Nachhaltigkeit Umsetzen

CO2-Manager der SozialGestaltung

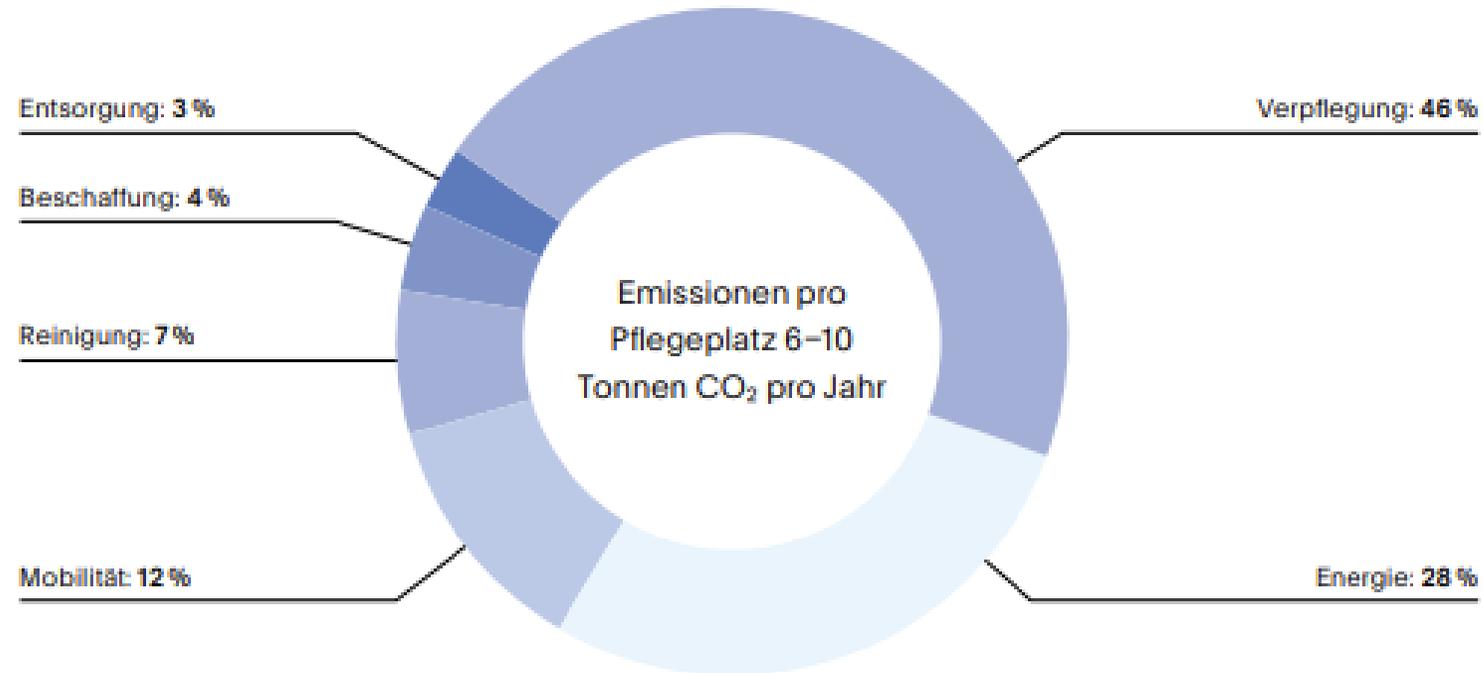
Maßnahmenpläne



# Der CO<sub>2</sub>-Fußabdruck als zentraler Aspekt ökologischer Nachhaltigkeit

## CO<sub>2</sub>-Fußabdruck

im Bereich einer stationären Pflegeeinrichtung – Zusammensetzung

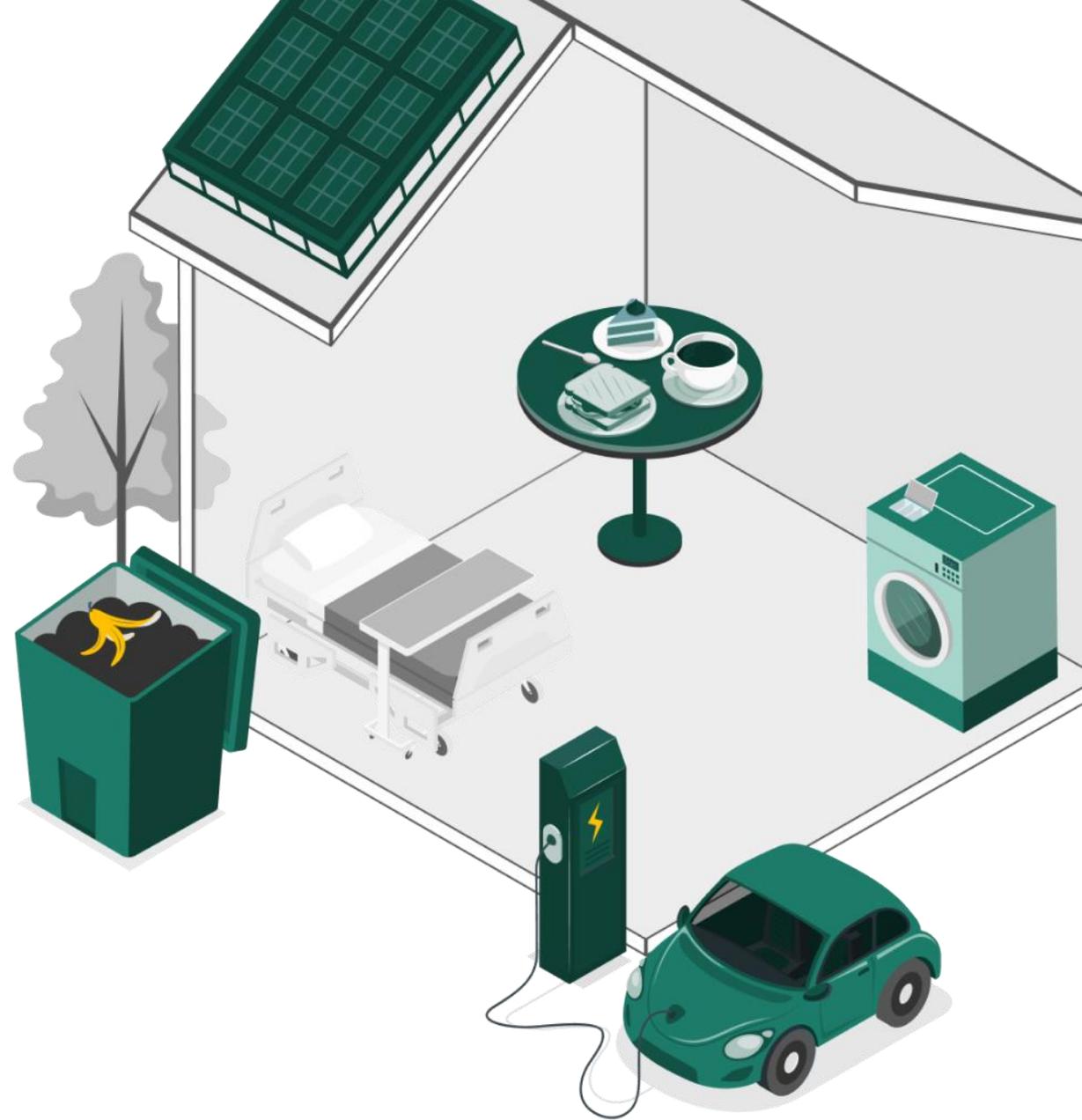


Quelle: SozialGestaltung GmbH

Lösung

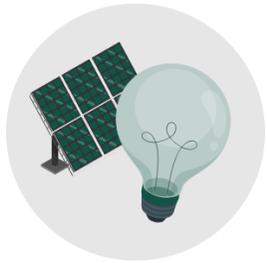
# Der CO2-Manager

Unsere Lösung zum ganzheitlichen CO2-  
Management in der Sozial- und  
Gesundheitswirtschaft



# Lösung: CO2-Manager

Betriebswesentliche Emissionen alltagsnah zu den bestehenden Organisationsstrukturen erfassen



**01**  
**Energie**



**02**  
**Mobilität**



**03**  
**Reinigung**



**04**  
**Beschaffung**



**05**  
**Versorgung**



**06**  
**Entsorgung**

# Darstellung Hierarchieebenen

## Einrichtungen

Neue Einrichtung hinzufügen

Einrichtung	Standort	Arbeitsbereich	
Haus Wibke	Georgstraße 13, 50676 Köln	Altenhilfe	⋮
Haus Hanna	Müllerweg 12, 51109 Köln	Altenhilfe	⋮
Haus Steffan	Glatzerweg 13, 53804 Much	Altenhilfe	⋮
Haus Ellen	Im Zollhafen 5, 50678 Köln	Kinder-/Jugend-/Familienhilfe	
Haus Moritz	Beispielstraße 10, 50674 Köln	Sonstige Einrichtung	

⏪ Zurück 1 Weiter ⏩

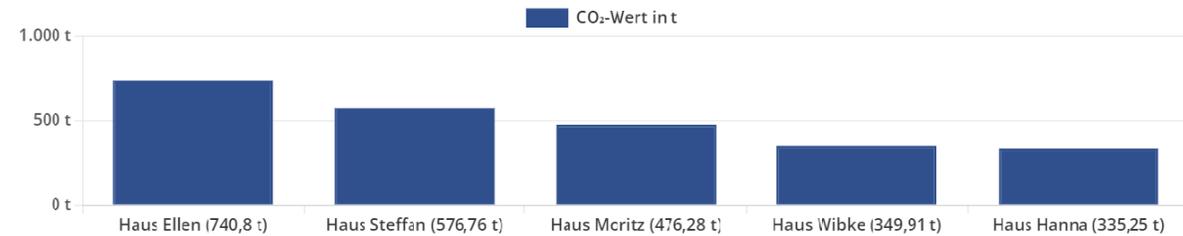
Verschiedene Einrichtungen / Hierarchieebenen sind abbildbar und vergleichbar

### Vergleich der Einrichtungen nach Kategorien

Zeitraum 01.01.2021 - 31.12.2021

Alle Kategorien Energie Mobilität Verpflegung Beschaffung Reinigung Entsorgung

### Einrichtungen mit den höchsten Emissionen



# Benutzerverwaltung

## Paralleles Arbeiten in den bestehenden Organisationsstrukturen erleichtert die Erfassung der Emissionswerte

- Arbeitsaufwand intelligent im Team aufteilen
- Ergebnisse immer übersichtlich im Blick haben
- Potentiale durch Benchmark erkennen



The screenshot shows the 'CO2-Rechner' user management interface. The main content area is titled 'Verwaltung' and includes a search bar labeled 'Suche'. Below the search bar is a table with columns for 'E-Mail-Adresse', 'Funktionen', 'Einrichtungen', and 'Kategorien'. The table lists five users with their respective roles and settings.

E-Mail-Adresse	Funktionen	Einrichtungen	Kategorien
<input type="checkbox"/> sabine.bauer@aoh.de	Projektleitung	alle	alle
<input type="checkbox"/> gabi.bauer@aoh.de	Bereichsleitung	10	3
<input type="checkbox"/> andreas.jungmann@aoh.de	Datenerfassung	1	1
<input type="checkbox"/> thorsten.falbe@aoh.de	Datenauswertung	alle	alle

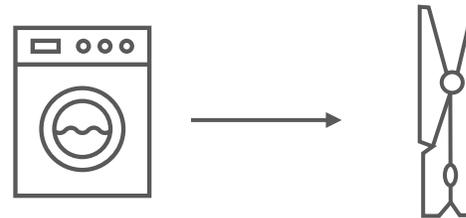
# Klimawandel und Nachhaltigkeit

## Wege zu einer nachhaltigeren Lebensweise: Effizienz, Konsistenz, Suffizienz

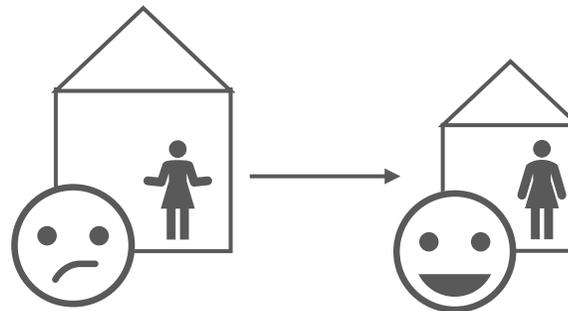
Verbesserung des Verhältnisses von  
eingesetztem Aufwand zu generiertem Nutzen



Einsatz naturverträglicher Technologie /  
Verfahren, welche vorhandene Ressourcen und  
Leistungen der Ökosysteme nutzen



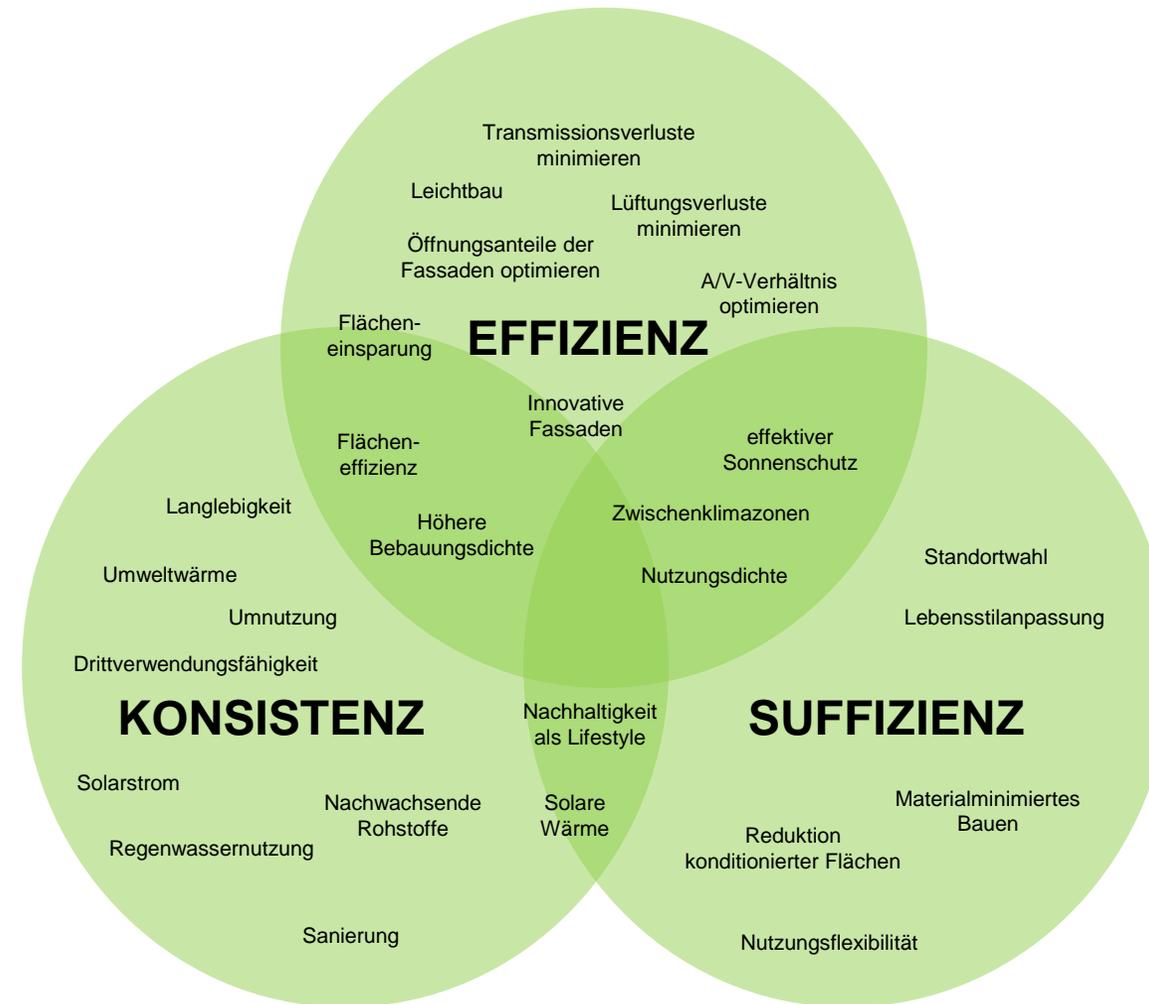
Geringerer Verbrauch von Ressourcen durch  
eine geringere Nachfrage nach Gütern /  
Technologien



- Überprüfung von Bauvorhaben auf Basis  
nebenstehender Grundsätze

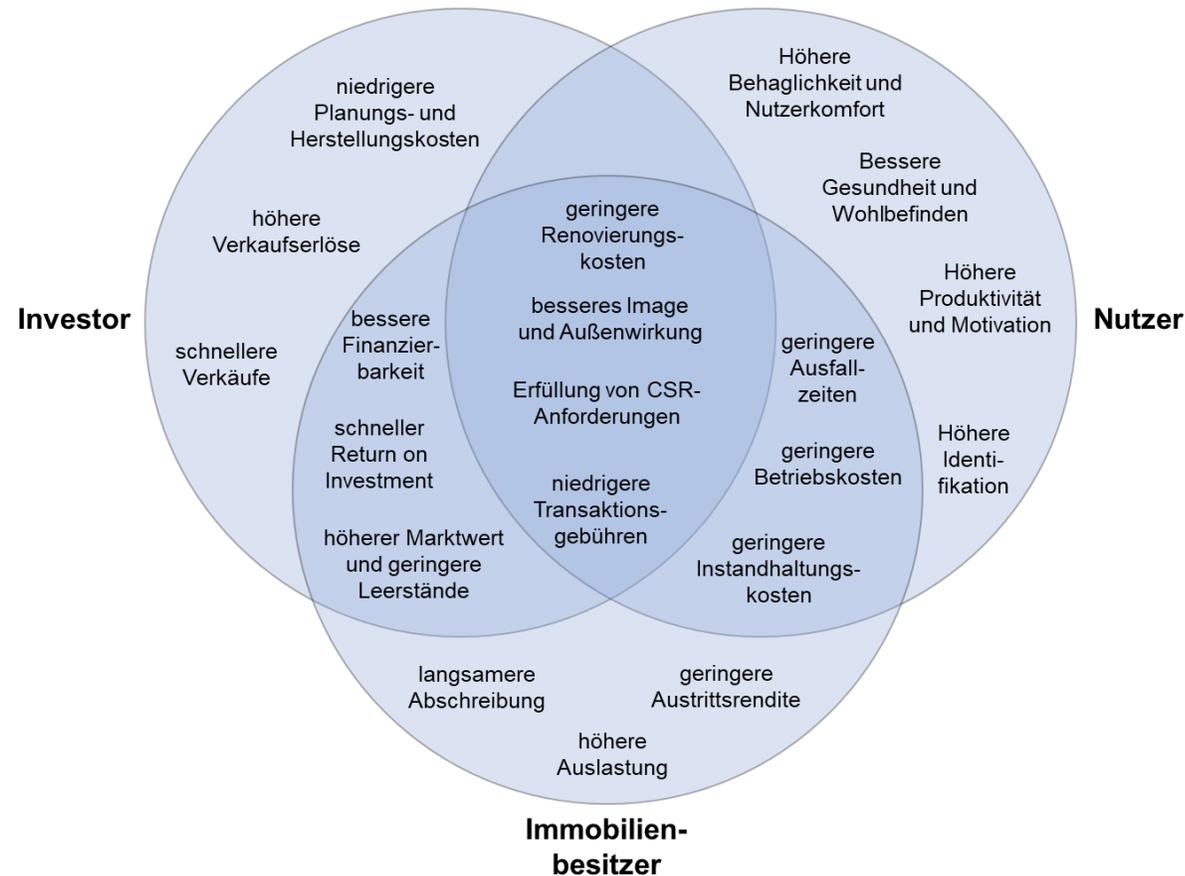
# Klimawandel und Nachhaltigkeit

## Beispielhafte Umsetzung von Effizienz, Konsistenz, Suffizienz



# Klimawandel und Nachhaltigkeit

## Vorteile nachhaltiger bzw. „grüner“ Immobilien



# Klimawandel und Nachhaltigkeit

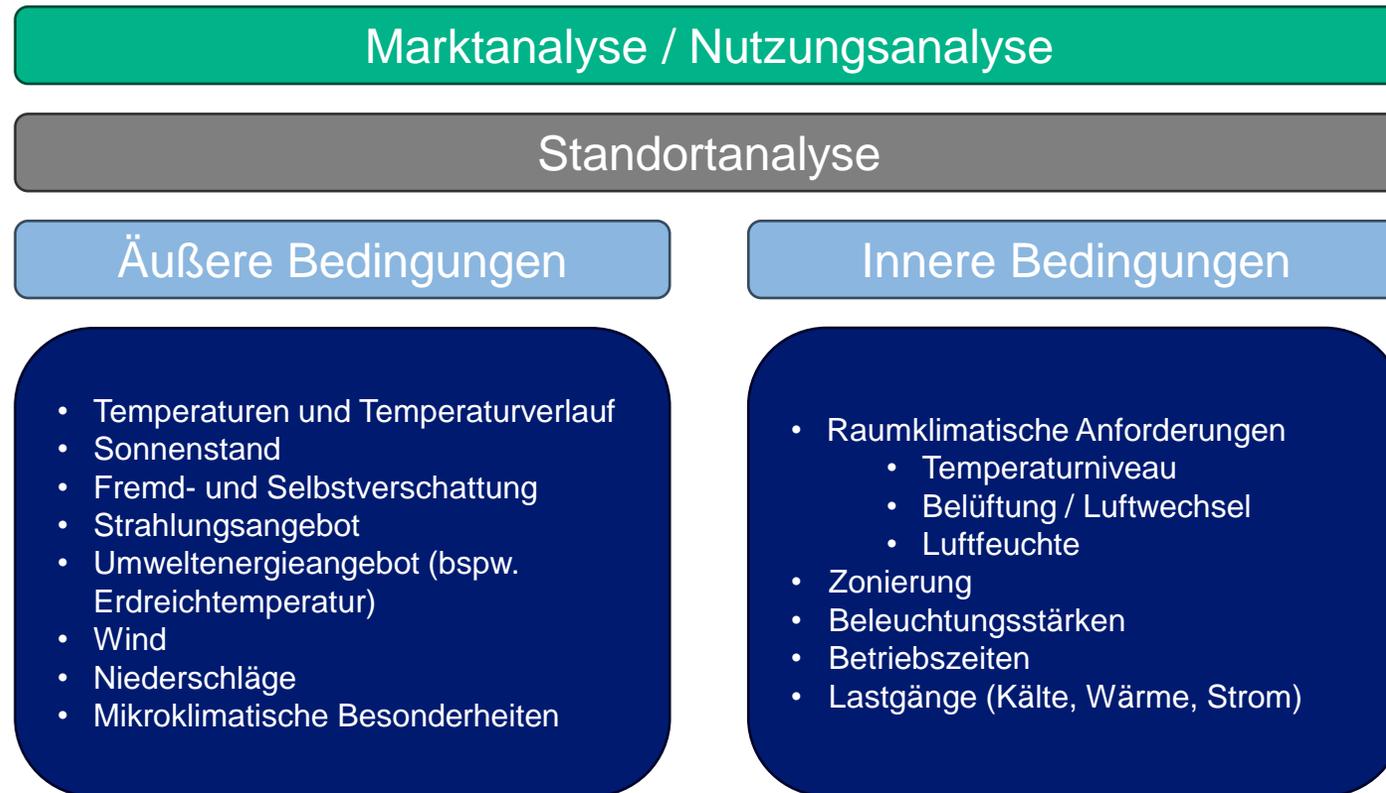
## Positive Auswirkungen von Investitionen in nachhaltige Gebäude (Neubau)



- nachhaltige und attraktive Immobilien sind ein relevanter positiver Wirtschaftsfaktor für Unternehmen

# Grundlagen zur Umsetzung

## Fundierte Grundlagenermittlung



# Energiemanagement im Gebäude

## Status Quo Erfassung

Wieviel Strom- und Heizenergie wird zu welcher Tageszeit verbraucht?

## Maßnahmen zur Energiereduktion

### Kurzfristige Maßnahmen

- Heizkurven optimieren
- Veränderung  
Mitarbeiterverhalten:  
Einbindung und Motivierung  
über Beteiligungsmodelle
- Schulung Mitarbeiter zum  
optimalen Einsatz der  
Technik
- Küche: Spülvorgang  
optimieren

### Mittelfristige Maßnahmen

- Austausch Leuchtmittel in  
LED
- Bewegungsmelder  
insbesondere in öffentlichen  
Bereichen
- Einzelraumsteuerung der  
Raumtemperatur
- Automatischer Türschließer  
Kühlhäuser

### Langfristige Maßnahmen

- Photovoltaikanlagen
- Erneuerung technische  
Anlagen
- Gebäudesanierung

# Ihre Ansprechpartnerin

**Susanne Leciejewski**

Geschäftsführerin

SozialGestaltung GmbH

Im Zollhafen 5

50678 Köln

Telefon +49 162 63 17 496

s.leciejewski@sozialgestaltung.de

[www.sozialgestaltung.de](http://www.sozialgestaltung.de)

[www.sozial-nachhaltig.de](http://www.sozial-nachhaltig.de)

